



# Bæredygtighed

## er landbrugets *licence to operate*

Landbruget står ved en korsvej.

Det har erhvervet gjort før – som i 1800-tallet, hvor andelsbevægelsen opstod, og danske landmænd begyndte at forædle deres råvarer.

Nu hedder den vej bæredygtighed. Man kan ikke operere uden at arbejde med bæredygtighed. Der er ikke noget alternativ. Ikke i landbruget, ikke i andre brancher. Om få år vil alle virksomheder forholde sig til bæredygtighed.

**Bæredygtighed er nutidens og fremtidens konkurrenceparameter.** Det er den vej, man skal drive sin forretning, hvis man fortsat vil være landmand, for bæredygtighed er hele forudsætningen for samfundsaccept og for fortsat at kunne være en del af samfundet.

**Samtidig er bæredygtighed en mulighed.** En mulighed for at redefinere erhvervet og skabe noget stolthed. En mulighed for at træde et trin op ad værdistigen og skabe en forretning, der skaber merværdi. En mulighed for at fremtidssikre sin bedrift, så man også er der om fem år og har skabt en værdifuld virksomhed.

På bæredygtighedsdagsordenen fylder klima, biodiversitet og CO2 meget. Det er de parametre, som omver-

denen forventer, at landbruget leverer på. Landbruget er blevet udråbt til det mest CO2-belastende erhverv. Sådan et mærkat påvirker værdien af erhvervet og værdien af ejendomme. Derfor handler det også om værdisikring. Rykker landbruget ikke på bæredygtighedsdagsordenen, så bliver ejendommene mindre værd.

Så klima er en bunden opgave, og griber landbruget ikke bolden selv, så gør andre det for dem.

Men bæredygtighed er andet end klima. Der er tre bundlinjer i bæredygtighedsregnskabet: Den miljømæssige bundlinje, den sociale bundlinje og den økonomiske bundlinje. Og det er vigtigt at se på det hele.

**Det er et mindset at tænke bæredygtigt** – et mindset som fremtidens landmænd skal mestre. Det forventer omverdenen. Det forventer investorer, finansieringspartnere og politikere. Og det forventer fremtidens medarbejdere – de vil arbejde et sted, hvor der er tænkt over virksomhedens ledelse, samfundet omkring og de produkter, der produceres.

Fremtidens landmand skal forholde sig til hele paletten. Hele bæredygtighedsdagsordenen. For bæredygtighed er landbrugets *licence to operate*. Så enkelt kan det siges.

### Advisory Board for Bæredygtig finansiering af dansk landbrug

Lene Gade Hovmøller, Landbrugskundedirektør, Vækstfonden

Poul Erik Jørgensen, Landbrugsdirektør, Nykredit

Anne-Louise Thon, Partner og medstifter, SDG Invest

Pernille Stenstrup, Landechef for landbrug, Danske Bank

Kristian Lundgaard-Karlshøj, ejer af Ausumgaard

Niels Dengsø Jensen, ejer af Skralborg samt bestyrelsesformand for AP Pension og DLG

Jens Kr. A. Møller, adm. direktør, DLR Kredit

Anders Hansen, Portfolio Manager, Westchester Group  
Investment Management

Morten Holm Østergaard, Erhvervspolitisk chef,  
Landbrug & Fødevarer

Ole Sørensen, Senior Director, JB Capital Markets, Jyske Bank